

Un écosystème

pour préparer les mondes de demain

AGRICULTURES
ALIMENTATIONS
INNOVATIONS

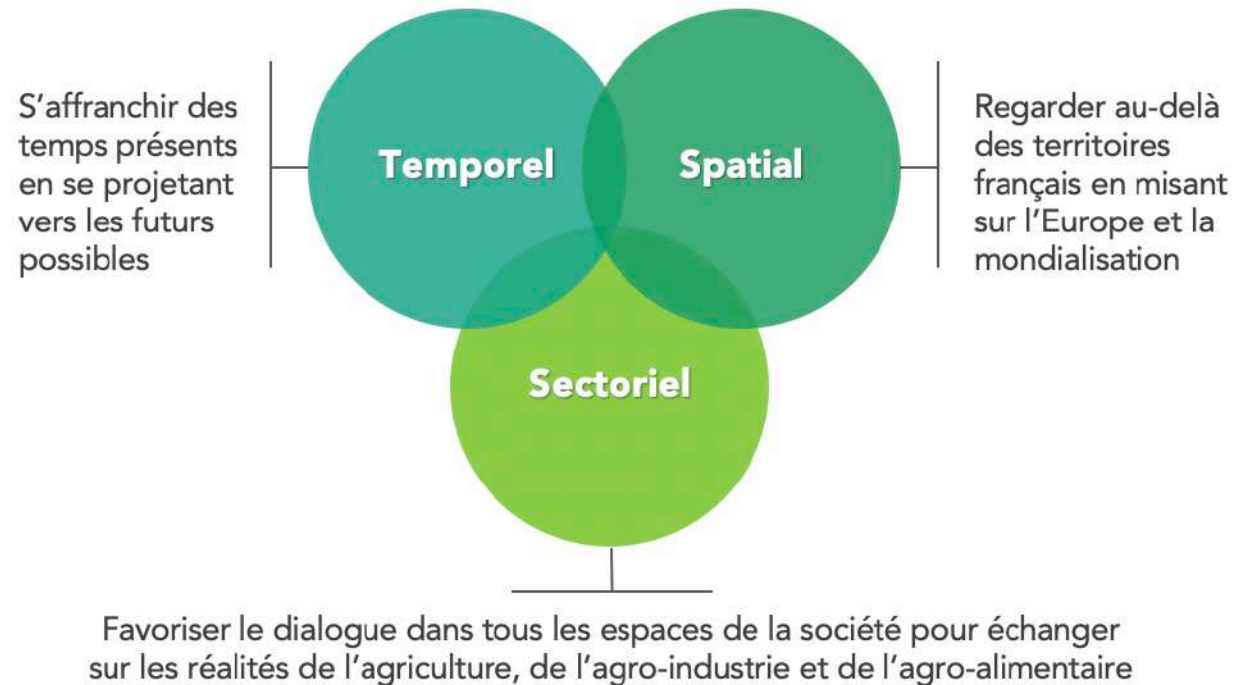
Qui sommes-nous ?

Le **Club DEMETER**, créé en 1987, est l'**écosystème du secteur agricole et agro-alimentaire** tourné vers les réflexions de long-terme, les enjeux mondiaux et les dynamiques intersectorielles. Autour de ses **entreprises** membres, il met en réseau des **écoles d'enseignement supérieur**, mobilise des **experts scientifiques** et coopère avec plusieurs **ministères nationaux**.



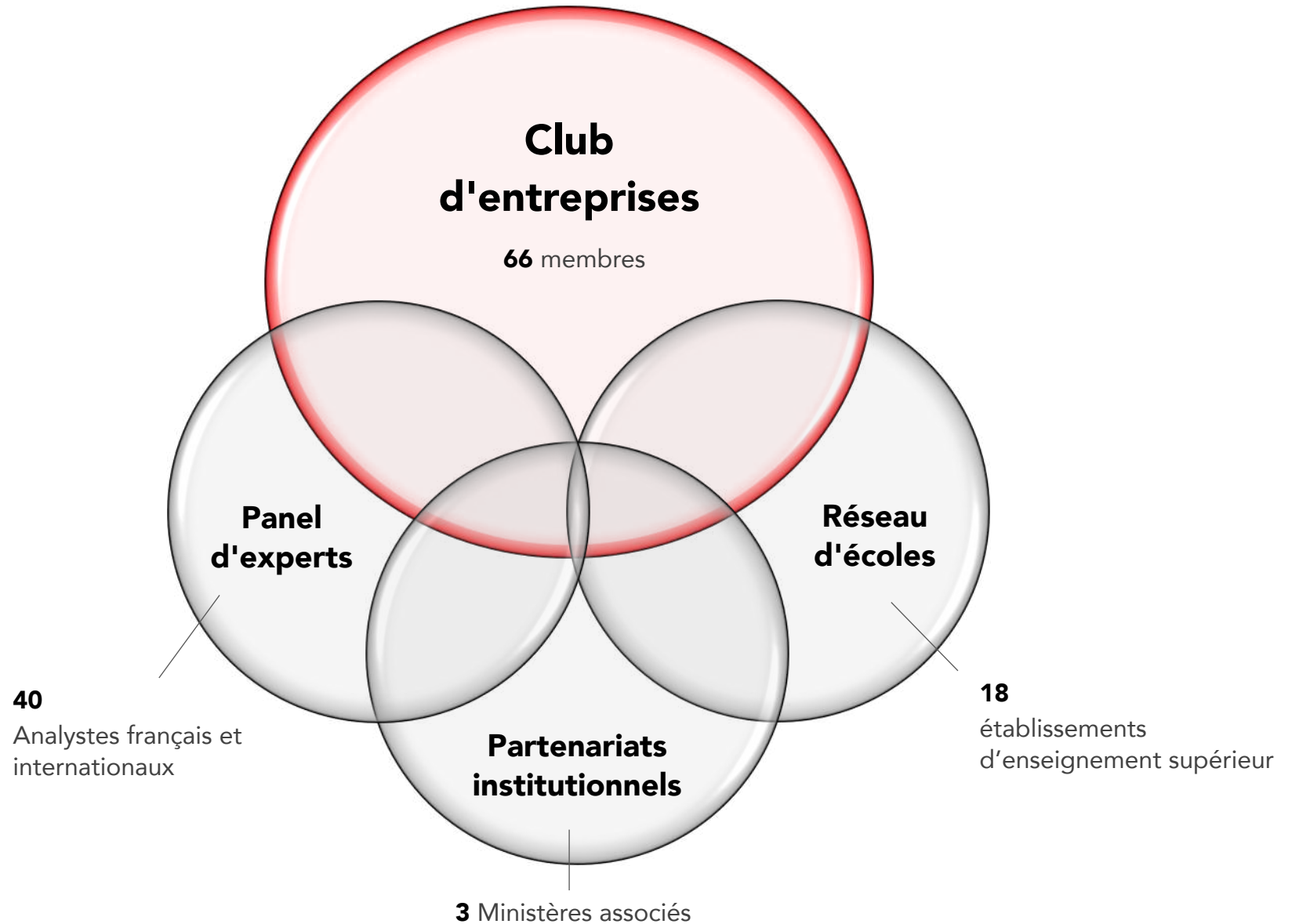
En privilégiant la démarche prospective (*voir long*), la veille stratégique sur l'international (*voir loin*) et l'approche globale sur l'agriculture et l'alimentation (*voir large*), DEMETER propose de faire gagner du temps aux dirigeants d'entreprise et aux responsables professionnels

Trois décloisonnements stratégiques au Club DEMETER





Notre écosystème



Un Club de **66** entreprises et structures professionnelles

Par l'étendue et la diversité de leurs activités, les adhérents de DEMETER sont à la fois présents dans l'amont et dans l'aval du secteur agricole, de la production à la distribution en passant par la transformation et les services.

Contribuant à la vie des populations par l'alimentation, ils assurent également un rôle essentiel dans le développement des territoires ruraux et l'emploi en France.

Trois quarts des adhérents de DEMETER ont des activités internationales.

Ensemble et dans le monde, ils représentent un chiffre d'affaires consolidé de 300 milliards d'euros et emploient 600 000 salariés.



ACTA
ACTURA
ADVITAM-UNEAL
AGPB
AGPM
AGRIAL
AGRITEL
ARTERRIS
ARVALIS
AVRIL
AXEMA
AXÉRÉAL
BASF
BAYER *France*
BEL
BONDUELLE
CARGILL *France*
CDER
CERESIA
CER FRANCE
CGB
CNIEL
CNMCCA

CORTEVA *France*
CRÉDIT AGRICOLE S.A
CRISTAL UNION
DIJON CÉRÉALES
EMC2
EURALIS
EUREDEN
FC2A
FLORIMOND DESPREZ
FN SAFER
FNAMS
FNCA
FOP
FRANCEAGRIMER
FRANCE EXPORT CÉRÉALES
GNIS
GROUPAMA
INRAE
INTERCÉRÉALES
INVIVO
LESAFFRE
LIMAGRAIN
NATUP

NORD CÉRÉALES
OCEALIA
PASSION CÉRÉALES
RABOBANK *France*
R.A.G.T.
SAINT LOUIS SUCRE
SCAEL
SÉNALIA
SÉVEPI
SICASOV
SODIAAL
SOUFFLET
SYNGENTA *France*
TEREOS
TERRENA
UFS
UIPP
UNIGRAINS
VITAGORA
VIVESCIA

3 Ministères associés

DEMETER dispose de partenariats institutionnels avec 3 Ministères en France. Ils participent à certaines des activités du Club tout au long de l'année, favorisant ainsi les relations entre le secteur privé et les pouvoirs publics.

Des Forums sont régulièrement co-organisés avec les Ministères associés afin de débattre des dynamiques agricoles, alimentaires et géostratégiques à l'œuvre en France, en Europe et dans le monde.



18 écoles partenaires

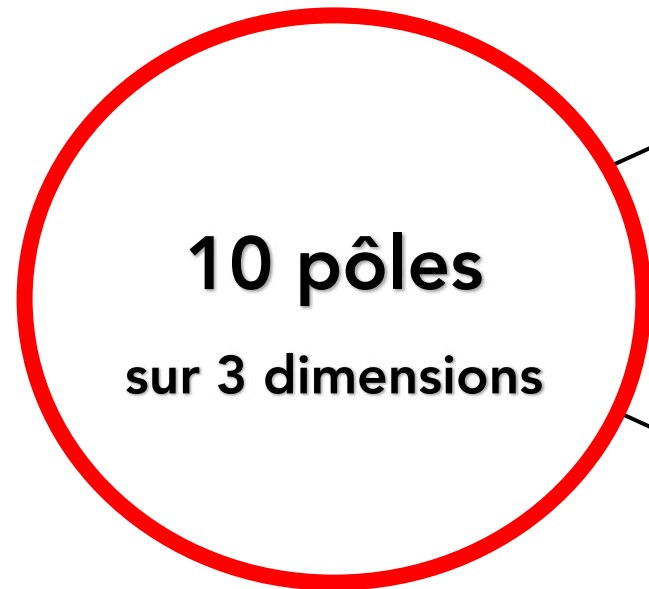
A travers l'initiative Interface Formation (IF), DEMETER coopère avec 18 écoles de l'enseignement supérieur et les mets en relation avec les entreprises et structures adhérentes de l'écosystème.

Ce réseau décline son activité en plusieurs axes (voir plus loin dans la brochure)



Nos activités synergiques

Les membres du Club DEMETER réfléchissent à haut-niveau décisionnel pour préparer les mondes de demain. Par le croisement des analyses et le partage des expériences, par la mise en débat des idées et un esprit d'innovation, l'activité déployée permet d'anticiper, de se former et de renforcer son réseau en France et à l'étranger.



Networking & Événementiel

- Animation de l'écosystème
- Rencontres - Débats (RD)
- Forums

Analyse & Communication

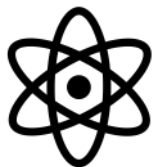
- Système de veille (SV)
- *Le Déméter*
- Atelier stratégique interne (ASI)
- Expertises

Ouverture & Respiration

- Mission d'étude annuelle (MEA)
- Interface Formations (IF)
- Internationalisation



-- Nos activités internes --



Animation de l'écosystème

Réseau de haut-niveau, le Club DEMETER permet aux acteurs agricoles et agro-alimentaires de se retrouver de manière régulière et privilégiée. Par ses activités, il cherche à répondre aux attentes des entreprises du secteur en termes de compréhension et d'anticipation des changements à l'œuvre en France et dans le monde. L'animation de l'écosystème repose sur un travail d'écoute vis à vis des besoins des adhérents. Le développement du programme de travail s'appuie sur des démarches inclusives pour que les adhérents soient co-constructeurs des activités.

L'animation de l'écosystème consiste aussi en la mise en relation stratégique des décideurs et acteurs qui le font vivre.



Rencontres-Débats (RD)

Organisées tout au long de l'année, les Rencontres-Débats (RD) portent sur un thème précis et durent 2 heures en moyenne. Elles peuvent se dérouler en présentiel, mais aussi sous forme de webinaire, le tout étant toujours accessible à distance.

Réservées aux adhérents de DEMETER, les RD permettent d'accueillir des experts ou des décideurs partageant ainsi leurs analyses et leurs expériences dans un climat de confiance et de confidentialité. Un tiers des invités qui viennent s'exprimer dans ces RD sont des internationaux, renforçant ainsi l'intérêt d'un débat avec les adhérents à l'issue des exposés.

Entre 20 et 30 RD sont proposées chaque année.



Système de veille (SV)

Afin de disposer d'une veille efficace sur l'actualité française, européenne et internationale, le Club DEMETER a mis en place une plate-forme numérique simple et dynamique en 2017.

Articulé autour de 15 rubriques thématiques et géographiques, ce Système de veille (SV) permet l'accès à de très nombreux articles et documents portant sur les agricultures, les alimentations et les ruralités dans le monde, sans oublier les tendances en matière d'innovation, de durabilité et de géopolitique.

Les adhérents reçoivent une revue de presse hebdomadaire tirée de ce SV. Ils peuvent aussi bénéficier d'une veille à la carte en cas de besoin.



-- Nos activités internes --



Mission d'étude annuelle (MEA)

Pour découvrir les dynamiques agricoles, alimentaires et rurales à l'œuvre dans le monde, DEMETER organise 1 à 2 Missions d'étude annuelles visant à comprendre d'autres trajectoires de développement et d'innovation à l'international. Réservées aux adhérents qui s'y inscrivent, les MEA offrent la possibilité aux participants de découvrir un pays et d'y rencontrer des décideurs politiques, économiques et scientifiques. Pendant une semaine, le programme de la Mission alterne entre réunions institutionnelles de haut-niveau, visites de terrain, rendez-vous d'entreprises et séminaires de travail avec des spécialistes locaux. La mise en réseau et la construction de relations de confiance constituent des moments forts entre les acteurs de l'écosystème DEMETER présents à ces Missions, sans oublier le développement de nombreux contacts d'affaires.

Une étude prospective est également produite pour chaque pays où se déroule une Mission



Atelier stratégique interne (ASI)

Les adhérents de DEMETER sont amenés à réfléchir sur un thème très précis durant un cycle de deux ans. Organisé autour de plusieurs sessions de travail, l'Atelier stratégique interne vise à approfondir les connaissances sur un sujet considéré comme déterminant pour le futur du secteur agricole et agro-alimentaire. DEMETER produit une étude prospective pour cadrer la thématique et en explorer les différentes dimensions. Des experts sont mobilisés pour éclairer les adhérents sur les tendances clefs et les enjeux à venir sur le thème choisi. Les écoles partenaires de DEMETER sont également mobilisées dans cet exercice afin d'y associer notamment leurs étudiants. Les adhérents de DEMETER échangent ensuite entre eux afin de partager des réflexions et des conclusions prospectives.

Des visites de terrain sont parfois organisées pour compléter le programme de l'Atelier et observer au plus près les dynamiques sociétales, économiques ou agricoles.



-- Nos activités ouvertes --

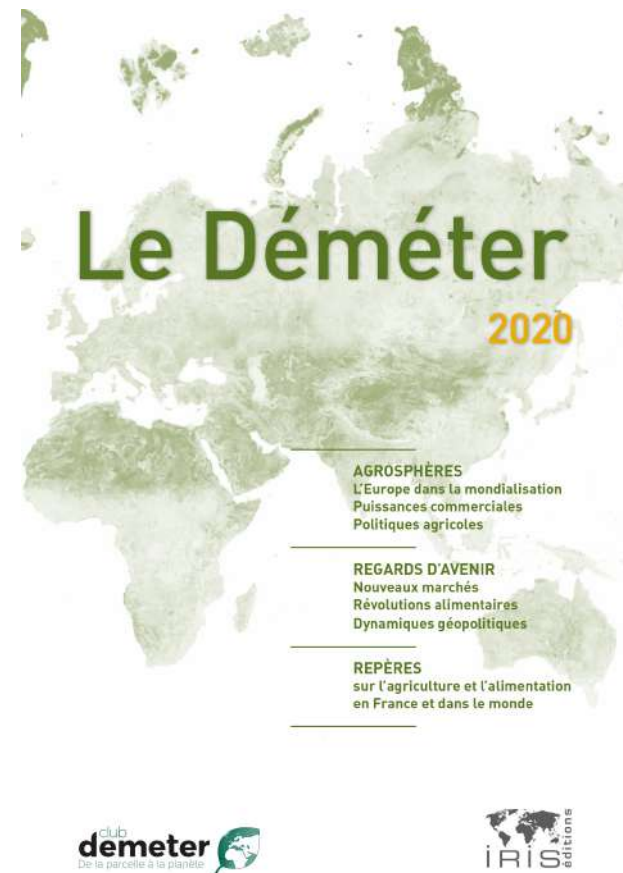


Le Déméter

Ouvrage de référence sur l'agriculture, la sécurité alimentaire et le développement durable dans le monde, *Le Déméter* propose des analyses prospectives et des clefs de lecture indispensables sur l'actualité internationale. En examinant les dimensions socio-économiques, commerciales et environnementales des questions agricoles et agro-alimentaires, *Le Déméter* identifie les lignes de force géopolitiques et les innovations multiples qui permettent de comprendre certaines facettes de l'évolution du monde et d'en explorer les futurs possibles. Par le biais d'une expertise indépendante, animée par un Comité de rédaction pluridisciplinaire et un Comité de correspondants internationaux, composé de 40 personnalités reconnues, les contenus du *Déméter* sont organisés autour de trois grandes parties (Agrosphères, Regards d'avenir et Repères). Des statistiques, des cartes et des infographies viennent compléter les articles.

Le Déméter est réalisé en partenariat avec IRIS Editions et disponible sur la plate-forme CAIRN.info pour l'accès à chaque article séparément.

- [Lien pour l'ouvrage](#)
- [Lien pour la version numérique](#)



40 Experts pour produire *Le Déméter* et interagir avec l'écosystème

Comité de rédaction

Sébastien ABIS
Directeur de DEMETER, Chercheur associé à l'IRIS

Nathalie BELHOSTE
Professeure associée à Grenoble École de Management

Pierre BLANC
Professeur à Bordeaux SciencesAgro et à Sciences-Po Bordeaux

Alain BONJEAN
Consultant international

Lucien BOURGEOIS
Économiste, membre de l'Académie d'Agriculture de France

Matthieu BRUN
Responsable des études et des partenariats académiques de DEMETER, politiste, chercheur associé à Sciences-Po Bordeaux

Jean-Marc CHAUMET
Agroéconomiste au département économie de l'Institut de l'Élevage

Denis FERRAND
Economiste, Directeur général de Rexecode, Président de la société d'économie politique (SEP)

Eddy FOUGIER
Politologue, consultant indépendant et chargé d'enseignement à Sciences-Po Aix

Michel GRIFFON
Agronome et économiste

Jean-Jacques HERVÉ
Inspecteur général honoraire des Ponts, des Eaux et des Forêts, conseiller du commerce extérieur de la France, membre des Académies d'Agriculture de France, de Russie et d'Ukraine

Céline LAISNEY
Directrice d'AlimAvenir, cabinet de veille et de prospective sur les évolutions des comportements alimentaires

Hervé LE STUM
Ancien directeur de l'AGPB et d'Intercéréales

Quentin MATHIEU
Économiste, chargé de missions au service études de l'Association des Chambres d'Agriculture

Thierry POUCH
Économiste, responsable du service études de l'Association des Chambres d'Agriculture, chercheur associé au laboratoire Regards de l'Université de Reims

Marie-Hélène SCHWOOB
Chargée de mission au Centre d'études et de prospective, Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation

Clementina SEBILLOTTE
Ingénieur de recherche économie et science de gestion, unité ALISS, INRAE

Bernard VALLUIS
Président d'honneur, European Flour Millers

Perrine VANDENBROUCKE
Enseignante-chercheur en géographie à l'ISARA Lyon

Marie-Geneviève VANDESANDE
Ancienne directrice exécutive des Presses de Sciences Po

Comité de correspondants internationaux

Abdolreza ABBASSIAN
Secrétaire général d'AMIS, FAO

Jean-Joseph BOILLOT
Economiste, Centre d'études prospectives et d'informations internationales (CEPII), Inde

Åsmund BJØRNSTAD
Professeur, Université d'Oslo, Norvège

Manash CHATTERJEE
Fondateur et directeur de Benchbio Pvt. Ltd., Inde

Jean-Yves CHOW
Responsable du secteur agroalimentaire pour l'Asie-Pacifique, Banque Mizuho, Singapour

Jean-François COLOMER
Académie d'Agriculture, France

Guy DEBAILLEUL
Professeur, Université de Laval, Canada

Angelo DI MAMBRO
Journaliste agricole, Belgique

Mamadou GOÏTA
Directeur exécutif, Institut de recherche et de promotion des alternatives en développement (IRPAD), Mali

Ralph ICHTER
Directeur, Euroconsultants, USA

Éric MEYER
Journaliste et écrivain, Chine

Philippe MONNEVEUX
Consultant indépendant international, Brésil

Patrick MUNDLER
Professeur, Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation, Université Laval, Québec

Ludivine PETETIN
Maître de conférence, Université de Cardiff, Royaume-Uni

Martin PIDOUX
Chef de l'économie rurale, Haute écoles des sciences agronomiques, alimentaires et forestières HAFL, Suisse

Racha RAMADAN
Professeure associée, Université du Caire, Egypte

Alain RIVAL
Directeur régional du CIRAD pour l'Asie du Sud Est insulaire, Indonésie

Mohammed SADIKI
Président du Centre international de hautes études agronomiques méditerranéennes (CIHEAM), Maroc

Fernando VILELLA
Professeur, faculté d'agronomie de l'Université de Buenos Aires, Argentine

-- Nos activités ouvertes --



Interface Formation (IF)

Interface Formation (IF) met en réseau les adhérents de DEMETER avec 18 écoles de l'enseignement supérieur spécialisées sur l'agriculture et les métiers de l'alimentaire ou tournées vers les sciences politiques, les relations internationales, le management, le commerce ou la communication. L'objectif est de favoriser de multiples synergies entre DEMETER, ses adhérents et ces écoles, et ainsi renforcer les relations entre les professionnels du secteur et les étudiants qui se forment. Souple, à la carte et évolutive, IF s'articule autour de 4 axes de partenariat (partage d'expertise, contribution croisée, mobilisation des étudiants, connexion entre les écoles).

Un Prix DEMETER récompense chaque année des travaux (individuels ou collectifs) réalisés par des étudiants de ces établissements partenaires.



BORDEAUX
SCIENCES
AGRO



SciencesPo





-- Nos activités ouvertes --



Forums

DEMETER organise des Forums avec les Ministères associés à l'écosystème, visant à présenter les grands enjeux de l'agriculture et de l'alimentation dans le monde. Ces Forums permettent aussi d'interroger la place de l'Europe et de la France dans un contexte international en profonde transformation.

DEMETER organise aussi tous les deux ans un Forum tourné vers l'innovation, en mobilisant des start-up d'horizons variés qui viennent dialoguer avec les entreprises adhérentes.

DEMETER organise également des Forums sous forme de conférence-débat à l'occasion de la parution du *Déméter*, sans oublier l'e-Forum tous les deux ans à l'occasion de la journée mondiale de l'alimentation.



Expertises

DEMETER dispose de compétences, en interne et dans son réseau proche, capables de produire des analyses et de partager des connaissances dans le cadre d'événements spécifiques ou de publications écrites.

En intervenant dans des colloques, des assemblées générales ou des séminaires restreints, tout en conduisant des recherches et en répondant aux demandes des médias, DEMETER contribue ainsi au débat d'idées à propos de l'agriculture, de l'alimentation et du développement en France, en Europe et dans le monde.

Entre publications écrites, présences médiatiques et conférences, DEMETER réalise une centaine de prestations chaque année.



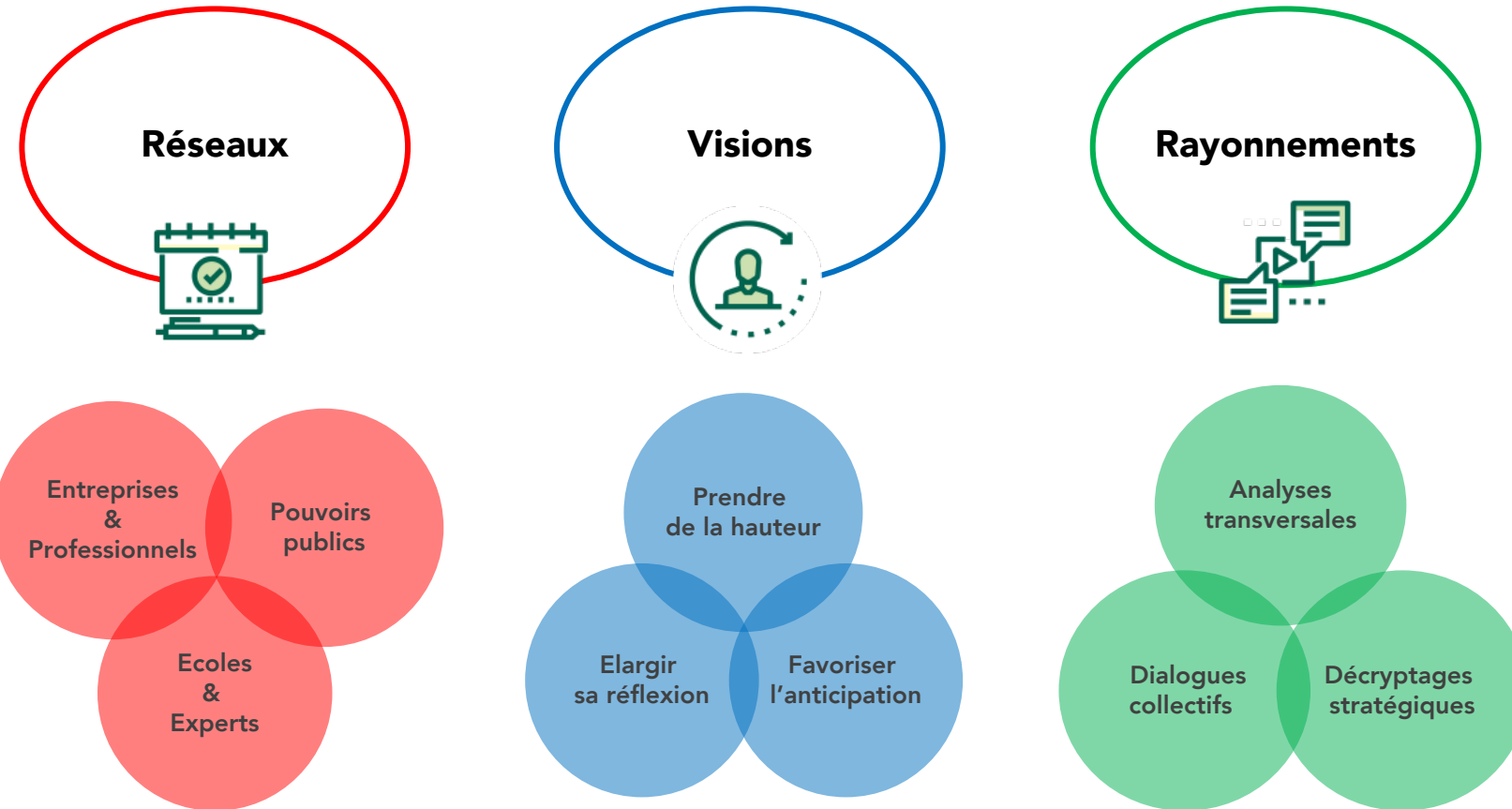
Internationalisation

DEMETER fait régulièrement appel à des décideurs et des experts étrangers, de sorte à bénéficier de points de vue et d'expériences venant d'ailleurs. Un tel réseau de contacts nécessite un investissement important en termes relationnel et de communication pour nourrir l'action d'ensemble à DEMETER.

Chaque Mission d'étude annuelle permet également de développer un vaste réseau de relations dans le pays de destination. Celui-ci est entretenu dans le temps au profit des adhérents et pour favoriser le dialogue entre la France et le reste du monde.

L'écosystème DEMETER cultive par ailleurs un état d'esprit européen dans le cadre de ses différentes activités.

-- Nos services tout au long de l'année --





Directeur

Sébastien Abis

Président

Jean-François Isambert

Responsable des études

Mathieu Brun

Secrétariat

Florence Voisin

Village By CA - 55 Rue La Boétie 75008 Paris - France

+33 (0)6 19 19 28 74 - demeter@club-demeter.org

www.clubdemeter.com